# الصلابة النفسية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى عينة من معلمي مدارس المرحلة الثانوية بمدينة جنزور

أشرف مسعود الشول كلية التربية جنزور - جامعة طرابلس يوسف بلقاسم الأحرش كلية الآداب - جامعة الزاوية

#### ملخص الدراسة:

تعتبر الصلابة النفسية من ضمن الخصائص الشخصية ومن العوامل الواقية أو المخففة من الأثار السلبية لضغوط الحياة، كما أن الاهتمام بالرضا الوظيفي يُعد عاملا رئيساً إذا ما أردنا النهوض بمستوى العمل، فهو ليس هدفا في حد ذاته، وإنما هو وسيلة تساعد في حل مشكلات كثيرة تعترض الأفراد في وظائفهم، وقد هدفت الدراسة الحالية إلى: التعرف على مستوى الصلابة النفسية والرضا الوظيفي لدى أفراد عينة الدراسة بالإضافة إلى الكشف عن العلاقة بينهما ولتحقيق هذه الأهداف اتبع الباحث المنهج الوصفي لملائمته طبيعة هذه الدراسة، أما لجمع البيانات فقد استخدم الباحث استبيان الصلابة النفسية والرضا الوظيفي من إعداده، وقد طبقت استمارة الاستبيان على عينة استبيان الصلابة النفسية والرضا الوظيفي من إعداده، وقد طبقت استوى الرضا الوظيفي لدى عشوائية مكونة من 121) معلماً، وبعد معالجة البيانات إحصائيا تم التوصل إلى عديد النتائج من أهمها: وجود مستوى عالِ في الصلابة النفسية لدى عينة الدراسة، أما مستوى الرضا الوظيفي لدى أفراد عينة الدراسة فقد جاء متوسطاً، كذلك وجدت علاقة ارتباطية ضعيفة غير دالة إحصائياً بين أفراد عينة الدراسة فقد جاء متوسطاً، كذلك وجدت علاقة ارتباطية ضعيفة غير دالة إحصائياً بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفى لدى أفراد عينة الدراسة.

وفي ضوء ما تقدم من نتائج، اقترح الباحث بعض التوصيات منها:

ضرورة الاهتمام بتنمية الصلابة النفسية لدى المعلمين لما لها من أثر إيجابي في رفع درجة الرضا الوظيفي لديهم، كذلك إعادة النظر في سلم الرواتب وإجراءات الترقية الوظيفية للمعلمين بما يتناسب مع الظروف الراهنة، من أجل رفع من مستوى الرضا الوظيفي لديهم.



يسعى الإنسان إلى أن يكون متمتعا بالصحة النفسية في حياته، ومن أجل هذه الغاية يبذل كل ما بوسعه، وبالرغم من الجهود المبدولة قد لا يستطيع تحقيق ذلك ما لم تتوفر لديه خصائص شخصية ايجابية ومحيط اجتماعي يدعم هذه الخصائص، وظروف اقتصادية تساعد على تلبية حاجات الحياة الضرورية، ومن ثم الوصول إلى تلبية الحاجات النفسية، والتوافق الشخصي، والتكيف الاجتماعي والشعور بالراحة والاستقرار.

وتُعد الصحة النفسية مطلباً من مطالب الإنسان بشأن الصحة الجسمية، حيث أصبحت الحاجة اليها مُلِحة في عصر تعددت فيه الأزمات والنكبات، والكوارث الطبيعية، والحروب، والفقر وأصبحت ظروف الحياة مُعقدة من الناحية الشخصية، والاجتماعية، والصحية، والاقتصادية والمهنية، والنفسية، وقد يترتب على ذلك الوقوع تحت وطأة الأثار السلبية لضغوط الحياة.

حيث ترتبط الصحة النفسية بمحاور عدة مثل الاتزان الانفعالي، والتوافق الشخصي والتكيف الاجتماعي، والصلابة النفسية، وسمات الشخصية، والتنشئة الأسرية، والمعايير الاجتماعية وتحقيق الذات، والتوازن الغددي، وعوامل التكوين المعقلي والجسمي، وهذه المحاور، وغيرها ليست ثابتة بشكل مطلق، ولا تكون على درجة واحدة لدى جميع الأفراد حيث المستوى المطلوب للتمتع بالصحة النفسية نُستدل عليه من خلال قدرة الفرد على حسم الصراعات، واختفاء مظاهر القلق والتوتر والاضطراب وخيبة الأمل وتأنيب الضمير.

حيث تتشكل الصلابة النفسية عبر المراحل العمرية المختلفة، وترتبط بصورة مباشرة مع إدراك الفرد للواقع المعاش، ففي مرحلة الرشد من المفترض أن يصل الفرد السوي إلى الاستفادة من الخبرات السابقة، كما أن إدراكه لواقع الحياة أصبح أكثر واقعية، وتقييمه المعرفي، لأحداث الحياة الضاغطة وصل إلى مستوى يستطيع من خلاله حسم الصراعات النفسية، بما يتخذه من قرارات صائبة، ليصل إلى الاستقرار النفسي، والتوافق مع الذات ومع الآخرين، والتكيف مع البيئة، ومن ثم يكون قادرا على التعايش والتأقلم مع ظروف الحياة الصعبة التي يمر بها سواء أكان مسئولا عن حدوثها أم غير مسئول عنها؛ لأن لديه من الخصائص الشخصية ما يؤهله لذلك.

كما يُعد الرضا الوظيفي من أكثر التغيرات النفسية استهدافا بالدراسة في علم النفس التنظيمي وعلم الإدارة والسلوك الإنساني، لما له من أثر على الرغبة في ترك العمل، أو على الالتزام بأهداف المؤسسة وقوانينها، كما أن أهميته تبرز في أن شعور الأفراد بالرضا الوظيفي يشجع على زيادة



حماسهم وإقبائهم نحو العمل مما يزيد عطائهم وإنتاجيتهم. (عبدالحميد 1998 375) لذلك فإن الاهتمام به يُعد عاملا رئيسا إذا ما أردنا النهوض بمستوى العمل، فهو ليس هدفا في حد ذاته، وإنما هو وسيلة تساعد في حل مشكلات كثيرة تعترض الأفراد في وظائفهم.

في ضوء ما تقدم فإن هذه الدراسة تبحث في العلاقة بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي لدى عينة من معلمي المرحلة الثانوية بمدينة جنزور.

# 1- مشكلة الدراسة:

إن الصلابة النفسية من ضمن العوامل الشخصية الإيجابية التي تُسهم إسهاماً فاعلاً في خفض درجة التوتر العصبي والإضراب النفسي، لتفادي ما يترتب عليها من آثار سلبية تنعكس على الأداء المهني، والعلاقات الأسرية والاجتماعية، ومن العوامل التي تؤدي إلى سوء التوافق وعدم التكيف الشخصى والاجتماعي.

ولذلك اتجهت الدراسات النفسية الحديثة للكشف عن أحداث الحياة الضاغطة على اعتبار أنها معاناة يعيشها الفرد، وإن كانت هذه المعاناة تختلف من حيث الدرجة بين الأفراد وذلك حسب المرحلة العمرية، والمستوى الاقتصادي، والمركز الاجتماعي، وطبيعة المهنة وظروفها، مثل دراسة محمد العيس 2016)، دراسة زهرة أبورأس 2012)، دراسة تنهيد فاضل 2011). وعليه فإن الدراسة الحالية تبحث في الإجابة عن التساؤل الرئيس وهو:

## هل توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين الصلابة النفسية والرضا لدى عينة الدراسة؟

#### 2- أهمية الدراسة:

تكمن أهمية الدراسة الراهنة في جانبين هما:

## أ - الأهمية النظرية:

- تكمن في أهمية موضوعها الذي يتطرق إلى معرفة العلاقة بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي.
  - قد تكون هذه الدراسة إضافة للأطر النظرية والدراسات السابقة في البحوث النفسية.
- تكمن أهميتها من أهمية الفئة المستهدفة والمتمثلة في معلمي المرحلة الثانوية مدينة جنزور.

#### ب - الأهمية التطبيقية:

- قد تساعد الدراسة المسئولين في الوقوف على مستوى الصلابة النفسية، والرضا الوظيفي اللذان يتمتعا بهما معلمو المرحلة الثانوية.



- إن تناول موضوع الصلابة النفسية والرضا الوظيفي يعطي أهمية لهذه الدراسة، إلى جانب غيرها من الدراسات والبحوث المعنية في تحديد السلوك الإنساني، وفهم المشكلات النفسية والوظيفية الخاصة بمعلمي المرحلة الثانوية، والعمل على إيجاد البرامج الكفيلة لتجاوز هذه المشكلات، بناء على البيانات التي تقدمها الدراسة.
- الاستفادة من نتائج هذه الدراسة على اعتبار أنها ستكون مكملة لما توصلت إليه البحوث والدراسات السابقة العربية والأجنبية.

## 3- أهداف الدراسة:

- التعرف على مستوى الصلابة النفسية لدى عينة الدراسة.
- التعرف على مستوى الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة.
- الكشف عن العلاقة بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة.

## 4- تساؤلات الدراسة:

- ما مستوى الصلابة النفسية لدى عينة الدراسة ؟
- ما مستوى الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة ؟
- هل توجد علاقة ارتباطيه دالة إحصائيا بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي لدى عينة
  الدراسة ؟

## 5- مصطلحات الدراسة:

#### الصلابة النفسية:

يعرفها (كوزي) بأنها "متغير نفسي يساعد الفرد على تحمل الضغوط والإحباطات ومواجهتها بنجاح حتى يتم تحقيق الأهداف". (مخيم 2002 3)

أما التعريف الإجرائي للصلابة النفسية: هو الدرجة التي يتحصل عليها أفراد العينة على مقياس الصلابة النفسية.

#### الرضا الوظيفى:

يعرفه عبد الفتاح دويدار 2006) بأنه "مجموعة من المشاعر الوجدانية التي يشعر بها الفرد نحو العمل الذي يشغله حاليا، وهذه المشاعر قد تكون إيجابية، أو سلبية، وهي تعبير عن مدى الإشباع الذي يتصوره الفرد أن يحققه من عمله". (بالنو 2007 17)

التعريف الإجرائي للرضا الوظيفي: هو تلك الدرجة التي يتحصل عليها أفراد العينة على مقياس



الرضا الوظيفي.

#### 6- مجالات الدراسة:

إمكانية تعميم نتائج هذه الدراسة وذلك من خلال المجالات التالية:

## أ - المجال الموضوعي:

الصلابة النفسية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى عينة من معلمي المرحلة الثانوية مدينة جنزور.

#### ب - المجال البشري:

اقتصرت الدراسة على معلمي المرحلة الثانوية مدينة جنزور.

#### ج - المجال المكانى:

اقتصرت الدراسة على مدينة جنزور.

#### د - المجال الزمانى:

تم تطبيق الدراسة على أفراد العينة خلال العام الدراسي 2019- 2020.

#### 7- الدراسات السابقة:

# أولاً: دراسات تناولت الصلابة النفسية وعلاقتها ببعض المتغيرات:

- دراسة تنهيد فاضل 2011) وعنوانها: الضغط النفسي وعلاقته بالصلابة النفسية لدى طلبة كلية التربية بجامعة الموصل، هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى الضغط النفسي ومصادره، كما هدفت إلى التعرف عن العلاقة بين الضغط النفسي ومستوى النفسي ومستوى الصلابة النفسية لدى طلبة كلية التربية بجامعة الموصل، حيث بلغت عينة الدراسة (843) طالبا وطالبة وتوصلت الدراسة إلى وجود مستوى للضغط النفسي أقل من المتوسط، كما توصلت إلى وجود مستوى منخفض في الصلابة النفسية لدى أفراد العينة. (فاضل 2011)
- دراسة يحيى النجار، عبد الرؤوف الطلاع 2012) وعنوانها: الصلابة النفسية وعلاقتها بالتوافق المهني لدى الأكاديميين العاملين في الجامعات الفلسطينية في قطاع غزة. هدفت الدراسة لمعرفة مستوى الصلابة النفسية والتوافق المهني لدى عينة الدراسة، كما هدفت إلى الكشف عن العلاقة بين الصلابة والتوافق المهني، وتكونت عينة الدراسة من (200) محاضراً من المعلمين بالجامعات الفلسطينية بقطاع غزه، وأشارت النتائج إلى تمتع الأكاديميين بالجامعات بدرجة متوسطة من الصلابة النفسية ودرجة مرتفعة في التوافق المهنى، كما



بينت النتائج وجود علاقة ارتباطيه طردية ذات دلالة إحصائية. (النجار، والطلا 2012)

• دراسة بدر الشمري 2015) وعنوانها: الصلابة النفسية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى المعلمين بمدارس التربية الخاصة بمنطقة حائل. هدفت الدراسة إلى معرفة مستوى الصلابة النفسية والرضا الوظيفي لدى معلمي مدارس التربية الخاصة، كما هدفت إلى الكشف عن العلاقة بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي، تكونت عينة الدراسة من (236) معلماً من معلمي التربية الخاصة، حيث أشارت النتائج إلى وجود مستوى أعلى من المتوسط في كل من الصلابة النفسية والرضا الوظيفي، كما توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباطيه موجبة ذات دلالة إحصائية بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي، (الشمرة 2015)

# ثانياً: دراسات تناولت الرضا الوظيفي وعلاقته ببعض المتغيرات:

- دراسة مجيد منصور 2012) وعنوانها: درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية في فلسطع هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية، إضافة إلى تحديد أثر متغيري المؤهل العلمي والخبرة على ذلك.وتكونت عينة الدراسة من (138) عضواً من أعضاء الهيئة التدريسية. وأظهرت نتائج الدراسة أن درجة الرضا الوظيفي الكلية كانت متوسطة، كما توصلت الدراسة إلى وجود فروق دالة إحصائيا في درجة الرضا الوظيفي تبعاً لتغير الخبرة لصالح الخبرة الأعلى، والمؤهل العلمي لصالح المؤهل الأقل. (منصو (2010)
- دراسة زهرة المهدي أبو رأس 2012) وعنوانها: الرضا الوظيفي وعلاقته بالقلق النفسي لدى المعلمات والممرضات العاملات في قطاعي التعليم والصحة بمدينة الخمس. هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى انتشار مظاهر الرضا الوظيفي والقلق النفسي لدى أفراد عينة الدراسة كذلك التعرف على مدى وجود علاقة بين الرضا الوظيفي والقلق النفسي، تكونت عينة الدراسة من (430) حيث كان عدد المعلمات (275) معلمة وعدد المرضات (155) ممرضة توصلت الدراسة إلى انخفاض مستوى الرضا الوظيفي والقلق وإبعادهما لدى عينة الدراسة، كما توصلت إلى عدم وجود علاقة ارتباطيه ذات دلاله إحصائية بين متغيري الرضا الوظيفي والقلق النفسي لدى عينة الدراسة. (أبو رأس 2012)
- دراسة محمد الدعيس 2016) وعنوانها: درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة



التدريس بجامعة صنعاء من وجهة نظرهم. حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة صنعاء، وبيان دور متغيري التخصص والرتبة الأكاديمية على درجة الرضا الوظيفي، تكونت عينة الدراسة من (320) عضوا من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة، توصلت الدراسة إلى أن درجة الرضا الوظيفي كانت أقل من المتوسط، كما أظهرت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة الرضا الوظيفي تبعا لمتغيري التخصص ولصالح التخصصات الإنسانية، والرتبة العلمية ولصالح الرتبة الأعلى. (الدعيس 2016)

#### تعقیب علی الدراسات السابقة:

بعد عرض الدراسات السابقة التي تناولت متغيرات الدراسة يتبين ما يلي:

- تباينت أهداف الدراسات السابقة فيما بينها، فقد هدفت دراسة تنهيد فاضل 2011) إلى التعرف على مستوى الضغط النفسي والصلابة النفسية والعلاقة بينهما، في حين اتفقت دراسة كل من يحيى النجار وعبد الرؤوف الطلاع 2012)، ودراسة بدر الشمري 2015) حيث هدفت إلى التعرف على مستوى الصلابة النفسية والتوافق المهني والرضا الوظيفي، كما هدفت للكشف عن العلاقة بين الصلابة النفسية وكل من التوافق المهني والرضا الوظيفي، بينما هدفت دراسة زهرة ابوراس (2012) إلى التعرف على مدى انتشار مظاهر الرضا الوظيفي والقلق النفسي لدى المعلمات والمرضات. في حين اتفقت دراسة كل من مجيد منصور (2010) ودراسة محمد الدعيس (2016) حيث هدفت إلى التعرف على درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بالجامعات. وعليه فان الدراسة الحالية تتفق مع الدراسات السابقة من حيث الأهداف.

أما حيث العينات: فقد تراوح حجم العينات ما بين 138) و 843) ، حيث بلغت العينة في دراسة مجيد منصو 2010 (320)، في حين بلغت العينة في دراسة تنهيد فاضا 2011 (843).

من حيث النتائج: لقد تباينت الدراسات السابقة حيث توصلت دراسة تنهيد فاضل 2011) إلى وجود مستوى منخفض في الصلابة النفسية، بينما توصلت دراسة بدر الشمري 2015) إلى وجود مستوى مرتفع في الصلابة النفسية. كما اتفقت دراسة كل من يحيى النجار، عبدالرؤوف الطلاع 2012) وبدر الشمري 2015)، حين توصلا إلى وجود علاقة ارتباطيه موجبة بين الصلابة النفسية



وكل من التوافق المهني والرضا الوظيفي. في حين توصلت دراسة كل من زهرة ابوراس 2012)، ومحمد الدعيس 2016) إلى وجود مستوى منخفض في درجة الرضا الوظيفي، في حين توصلت دراسة مجيد منصور 2010) إلى وجود مستوى متوسط في درجة الرضا الوظيفي.

## 8- أدبيات الدراسة:

# أولاً - الصلابة النفسية:

إن الاهتمام بدراسة عوامل مقاومة الضغوط والوقاية من الآثار السلبية لها أصبح أمرا ملحا لما لها من تأثير كبير على الشخصية الإنسانية.

#### • مفهوم الصلابة النفسية:

تعرف (كوبازا) الصلابة النفسية بأنها "مجموعة من خصائص الشخصية وظيفتها مساعد الفرد في المواجهة الفعالة للضغوط، وهي تتكون من الالتزام والتحكم والتحدي". (مخيمر، مرجع سبق ذكره 3)

فيما عرفها كل من حمادة، عبداللطيف 2002) بأنها "مصدر من مصادر الشخصية الذاتية للقاومة الآثار السلبية لضغوط الحياة والتخفيف من آثارها على الصحة الجسمية والنفسية". (حماد، وعبداللطيف 2002 223)

أما نبيل دخان، وبشير الحجا 2005) يعرفانها بأنها "اعتماد عام لدى الفرد في فاعليته وقدرته على البيل دخان، وبشير الحجا 1005) يعرفانها بأنها "اعتماد عام لدى الفرد في فاعليته أحداث على استخدام كل المصادر النفسية والبيئية المتاحة، كي يدرك ويفسر ويواجه بفاعلية أحداث الحياة الضاغطة". (دخان، والحجار 2006 373)

وفي ضوء المضاهيم السابقة يتضح بأن الصلابة النفسية هي سمة شخصية يتسم بها الضردفي مواجهة الأحداث والأزمات بقدر الاتزان والحكمة والصبر.

#### أهمية الصلابة النفسية:

تعتبر الصلابة النفسية مركباً مهماً من مركبات الشخصية والتي تقي الإنسان من آثار الضغوط الحياتية المختلفة، وتجعل الفرد أكثر مرونة وتفاؤلا وقابلية التغلب على مشاكله الضاغطة، كما تعمل على الحماية من الأمراض الجسدية والاضطرابات النفسية. (راضى 2008 51)

قدمت (كوبازا) عدت تفسيرات توضح السبب الذي يجعل الصلابة النفسية تخفف من حدة الضغوط التي تواجه الفرد، حيث ترى بأن الأحداث الضاغطة تقود إلى سلسلة من الأوجاع التي تؤدي



إلى استثارة الجهاز العصبي الذاتي مما يؤدي فيما بعد إلى الإرهاق وما يصاحبه من أمراض جسدية واضطرابات نفسية، وهنا يأتي دور الصلابة النفسية في تعديل العملية الدائرية التي تبدأ بالضغوط وتنتهى بالإرهاق ويتم ذلك من خلال طرق متعددة، فالصلابة:

- تعدل من إدراك الأحداث وتجعلها تبدو أقل وطأة.
- تؤدي إلى أساليب مواجهة نشطة تنقل الحدث الضاغط من حاد إلى عادي.
- تقود إلى التغيير في الممارسات الصحية مثل إتباع نظام صحي غدائي وممارسة الرياضة، وهذا بالطبع يقلل من الإصابة بالأمراض الجسمية. (حماد، وعبداللطيف، مرجع سبق ذكرد 236 237)

## ✓ أبعاد الصلابة النفسية:

افترضت نظرية (كوبازا) بأن الصلابة النفسية تعمل كمتغير نفسي يخفف من وقع الأحداث الضاغطة على الصحة الجسمية والنفسية للفرد، فهي تتأصل من مرحلة الطفولة وذلك من خلال معايشة الخبرات المعززة التي تقوى دعائم الشخصية، وتتمثل الصلابة النفسية في الأبعاد الآتية:

- الالتزام: ويتمثل في قدرة الفرد على تحقيق أهدافه مهما كانت العقبات، ويكون ملتزما بالمبادئ والقيم، ولا يغير مبادئه بسهولة إلا بعد قناعة ومعرفة ما يترتب على ذلك، كما لديه شعور بالمسئولية اتجاه الآخرين، ولا يتردد في المشاركة بالأنشطة التي تعود بالنفع على المجتمع ككل.
- التحكم: ويتمثل في قدرة الفرد على التحكم في مجريات الأحداث والظروف التي يمر بها ويتخذ قراراته بنفسيه، ولديه ثقة في إمكاناته وقدراته، ويرى أن نجاحاته في الحياة تعتمد على مجهوده الناتي (ضبط داخلي)، وكذلك التخطيط من أجل تحقيق الأهداف المرجوة، ويكون متحكما في انفعالاته وعواطفه.
- التحدي: بمعني أن يكون الفرد قادرا على حسم الصراعات، والاستفادة من الخبرات ومن تجارب الآخرين في مواجهة أحداث الحياة الضاغطة، وأن تكون لديه الرغبة في معرفة كل جديد ومفيد، وبذل كل ما بوسعه من أجل التغلب على المشكلة التي تصادفه، وعدم الشعور بالخوف والسوء العاقبة من المواقف الضاغطة، وكذلك لديه المثقة في مقدرته على التغلب على المصاعب لحلها. (المرزوقي 2015 24- 25)

## ثانيا- الرضا الوظيفى:

حظي الرضا الوظيفي بعناية الباحثين في مجال العلوم السلوكية والتنظيمية منذ بداية القرن الماضي لما له من آثار إيجابية في تطوير المنظمات، ذلك لأن الإنسان هو الدعامة الأولى للإنتاج المصناعي والخدمي، فإذا أحسن اختياره وتدريبه ووضعه في العمل المناسب له، وتوجيهه التوجيه المناسب، فنحن بذلك خطونا خطوة كبيرة على الطريق السليم لزيادة الإنتاج ورقي مستوي الخدمات.

## \* مفهوم الرضا الوظيفي:

لقد أورد الباحثون تعاريف عديدة تحاول توضيح معنى الرضا الوظيفي، ولكن ليس هناك تعريف موحد وشامل لمفهوم الرضا الوظيفي، نظراً لتعدد الدراسات والبحوث التي تناولت هذا الموضوع من جوانب مختلفة.

حيث يعرفه هوبيك (1935) على أنه مجموعة الاهتمامات بالظروف النفسية والمادية والبيئية التي تجعل الفرد يقول بصدق أني راض عن وظيفتي. بينما يتفق ماسلو وبورتر على أن الرضا الوظيفي هو المدى الوظيفي رهن إشباع الحاجات السيكولوجية. أما فروم 1964) فيرى أن الرضا الوظيفي هو المدى الدي توفره الوظيفة لشاغلها من نتائج ذات قيم إيجابية، أي أن عبارة الرضا ترادف التكافؤ. (الصيري 2007)

بمعنى المساواة في الشعور بالانسجام والارتياح الذي تحققه نواتج الوظيفة للعامل في مقابل ما يجب عليه من جهود ومهام يبدلها أو يتحملها.

# 🌣 العوامل المؤثرة في الرضا الوظيفي:

تتعدد العوامل المؤثرة في الرضا الوظيفي للفرد منها عوامل ذاتية ترجع إلى الفرد نفسه والبعض الآخر عوامل تتعلق بالتنظيم الذي يعمل فيه الفرد أو بيئة العمل، وفيما يلى عرض لهذه العوامل:

- 1- السن: يذكر "محمود عكاشة" في هذا الصدد أن هناك وجهات نظر مختلفة بين العلماء في تحدي العلاقة بين عمر الأفراد والرضا الوظيفي، فقد أشار العلماء إلى أن الأفراد في بداية حياتهم الوظيفية يكونون متحمسين، ولديهم دوافع قوية للعمل، ثم يحدث انخفاض في الرضا، نتيجة لاختلاف توقعاتهم عن واقعهم الوظيفي. (عكاشة 1997)
- 2- الجنس: يرى كشرود 1995) أن الدراسات التي تمت حول العلاقة بين الرضا الوظيفي والجنس تعد ثابتة ومتناسقة، حيث أشارت بعض الدراسات في هذا الشأن إلى أن الرجال أكثر رضا



من النساء حيث توصل كل من يورك وسوتر 1978) إلى أن الرجال أكثر رضا من النساء بصفة عامة، بينما أشارت دراسات أخرى إلى العكس حيث بينت دراسة سمية عبد الجواد 1992) أن العاملات الإناث أكثر رضا من العاملين الذكور، في حين توصلت دراسات أخرى لعدم وجود فروق في الرضا الوظيفي وفقاً لمتغير (الجنس) مثل دراسة (نعمة رمضان 1991)، ودراسة (عويد المشعان، 1996). (قاضي 1999)

- 3- الأجور والحوافز: هناك جدل حول علاقة الأجور بالرضا الوظيفي وأنه يتحدد بمستوى الأجر والحوافز المادية النصاري 1978) حيث والحوافز المادية الأنصاري 1978) حيث أكدت على أن الأجر والحوافز المادية في مقدمة محددات الرضا الوظيفي.
- 4. نمط الإشراف السائد في العمل: يصنفه الباحثون المشرفون إلى نمطين: نمط يتركز اهتمامه على العلاقات الإنسانية وحل مشكلات الأفراد، ونمط يتركز اهتمامه على العمل وإجراءاته. حيث يشير سيد الهواري 1996) بأن تأثير المشرف أو الرئيس على رضا الأفراد يتوقف على درجة سيطرته على وسائل الإشباع التي يعتمد عليها الأفراد، فكلما زادت وسائل الإشباع والحوافز التي تحت سيطرة المشرف، كلما كان تأثير سلوكه على رضا الأفراد التابعين له قوي، كذلك كلما كان نمط الإشراف الذي يتبعه المشرف يتفق مع تفضيلات وخصائص الأفراد التابعين له كلما زاد رضاهم الوظيفى.
- 5. الظروف الفيزيقية للعمل: تساهم الظروف الفيزيقية بشكل كبير في زيادة درجة الرضا الوظيفي ومن أهم الظروف الفيزيقية الهامة: الضوء، الحرارة، التهوية، الضوضاء.

# الممية الرضا الوظيفي في مجال التدريس:

تظهر أهمية الرضا الوظيفي للمعلمين في مدى تأثيره على كفاءة الخدمات التي تسعى المؤسسة التعليمية إلى تحقيقها وحجم الإنتاج ونوعيته، وذلك لدور المعلم الأساسي في بناء المجتمع وتأسيس الأجيال، لهذا فإن رضاه عن عمله يعد من الجوانب المهمة باعتباره أحد الدعائم الأساسية لعملية التعليم، إذ تنعكس درجة الرضا على سلوكياته إيجاباً وسلباً مما يؤثر في تشكيل اتجاهات الطلبة وأساليب تفكيرهم وقيمهم وقدراتهم المختلفة إلى جانب تحصيلهم الدراسي.

ومن بين الدراسات التي تؤكد على أن المعلمين الراضين عن عملهم ذوي المعنويات المرتفعة يمكن أن يتوقع منهم أن يعملوا بفاعلية أكثر، دراسة (مايون، ولينكوس 1979) حيث توصل أن المعلمين الذين حقق تلاميذهم إنجازا دراسياً عاليا يتمتعون بالرضا الوظيفي كما أن معنوياتهم مرتفعة.



(آل ناجي، والمحبوب 1993 141)

لذلك فإن التعرف على درجة الرضا الوظيفي للمعلمين يمثل أهمية قصوى؛ لأن أي محاولة إصلاح أو تطوير للنظام التربوي تعتمد على الاهتمام بالمعلمين القائمين بهذا النظام، كما أن ذلك يساعد في تشخيص الصعوبات التي قد تكون سببا في عدم رضاهم عن العمل وعلاجها، ومعرفة العوامل التي تسبب شعور الرضا لديهم والعمل على تعزيزها وذلك لتشجيع هذه المهنة الإنسانية واستمرارها.

## 9- إجراءات الدراسة:

فيما يلى وصف للإجراءات التي تم إتباعها في تنفيذ الدراسة والمتمثلة في:

## 🌣 منهج الدراسة:

تم استخدام المنهج الوصفي وهو "أسلوب يعتمد على جمع معلومات وبيانات عن ظاهرة ما، أو واقع ما، وواقع ما، وذلك بقصد التعرف عليها، وتحديد الوضع الحالي لها، والتعرف على جوانب القوة والضعف فيها، من أجل معرفة مدى صلاحية هذا الوضع، أو مدى الحاجة لإحداث تغيرات جزئية أو أساسية".

## مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من جميع المعلمين بمدارس المرحلة الثانوية بمدينة جنزور والبالغ عددهم (385) معلماً وفقاً للإحصائيات المقدمة من المدارس، عن العام الدراسي 2019 - 2020، وكما مبين في الجدول التالي.

الجدول رقم 1) يبين توزيع أفراد المجتمع

| المجتمع | المدرسة          | J |
|---------|------------------|---|
| 77      | جنزور الثانوية   | 1 |
| 65      | نسيم الحرية      | 2 |
| 62      | أولاد سويسي      | 3 |
| 58      | أولاد عبداللطيف  | 4 |
| 55      | المجد            | 5 |
| 41      | عبدالمولى الدالي | 6 |
| 358     | المجموع          |   |

## ❖ عينة الدراسة:



تم سحب عينة عشوائية بسيطة بلغ عددها (125) معلماً وبنسب 35% من مجتمع الدراسة. علماً بأنه تم استبعاد العينة الاستطلاعية والبالغ عددها (20) معلماً من التطبيق الفعلي لأداة الدراسة، كما أنه تم استبعاد عدد (4) استبانات من العينة الفعلية، لعدم اكتمال الاستجابات عليها، بذلك يصبح عدد العينة الفعلية (121) معلماً، والجدول التالي يوضح توزيع أفراد العينة على المدارس التي أجريت فيها الدراسة.

الجدول رقم 2) يبين توزيع أفراد العينة

| العينة | المدرسة          | J |
|--------|------------------|---|
| 27     | جنزورالثانوية    | 1 |
| 23     | نسيم الحرية      | 2 |
| 22     | أولاد سويسي      | 3 |
| 20     | أولاد عبداللطيف  | 4 |
| 19     | المجد            | 5 |
| 14     | عبدالمولى الدالي | 6 |
| 125    | المجموع          |   |

#### أدوات الدراسة:

تم إعداد استبيانات من النوع المقضل كأدوات لتحقيق أهداف الدراسة، وتم إعدادها في ضوء الخطوات التالية:

- أ الاطلاع على الأدبيات في مجال الصلابة النفسية والرضا الوظيفي.
  - ب الإطلاع على الدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع الدراسة.
    - ج عرض الأدوات على متخصصين في علم النفس.
      - 1 استبيان الصلابة النفسية:

#### • وصف أداة الدراسة:

بلغت عدد فقرات الاستبيان المستخدم في الدراسة من (30) فقرة، ولكل فقرة ثلاثة بدائل للإجابة هي (تنطبق دائماً، تنطبق أحياناً، لا تنطبق أبداً )، وقد تم صياغة عبارات الاستبيان بطريقة إيجابية ما عدا العبارات رقم (50 - 12 - 12 - 12 - 24)، وبالتالي يصبح تصحيح العبارات



الإيجابية على التوالي 3-2-1 والعكس في العبارات السلبية 1-2-3 ، وبهذا تتراوح الإيجابية للاستبيان بين 30-90 درجة .

#### • صدق الأداة:

تم استخدام الصدق الظاهري لأداة الدراسة، للتأكد من أنها تخدم أهداف الدراسة. حيث تم عرضها في صورتها الأولية والمكونة من (30) فقرة على مجموعة من المحكمين تألفت من (6) محكمين متخصصين في مجال التربية وعلم النفس، وذلك لإبداء رأيهم من حيث وضوح صياغة الفقرات، وحدف العبارات لعدم مناسبتها. وتم اعتماد الفقرات التي أجمع عليها المحكمون بنسبة (80) فأكثر تم دراسة ملاحظات المحكمين واقتراحاتهم، وأجريت التعديلات المشار إليها بذلك أصبح الاستبيان في صورته النهائية بعد ملاحظات لجنة المحكمين يتكون من (30) فقرة.

## • ثبات أداة الدراسة:

تم استخدام معامل ألفا كرونباخ لحساب ثبات الأداة وكانت النتائج كما هو موضح بالجدول التالى:

جدول رقم 3) يوضح نتائج اختبار ألفا كرونباخ

| معامل ألفا كرونباخ | عدد الفقرات | ا <b>لا</b> ستبيان |
|--------------------|-------------|--------------------|
| 0.723              | 30          | الصلابة النفسية    |

يتضح من الجدول السابق أن قيمة معامل ثبات أداة الدراسة هي 0.723)، مما يشير إلى أن الأداة تتمتع بدرجة عالية من الثبات، وهذا مؤشر على صلاحية أداة الدراسة. بذلك تم التأكد من صدق وثبات أداة الدراسة وصلاحيتها للإجابة على تساؤلاته.

#### 1. استبيان الرضا الوظيفي:

#### وصف أداة الدراسة:

بلغت عدد فقرات الاستبيان المستخدم في الدراسة 30) فقرة، ولكل فقرة ثلاثة بدائل للإجابة هي (نعم، إلى حدا ما، لا)، وقد تم صياغة عبارات المقياس بطريقة إيجابية حيث تصحح العبارات كالتالى 2 - 2 - 1) وبهذا تتراوح الدرجة الكلية للاستبيان بين 30 - 90) درجة.

## • صدق الأداة:

تم استخدام الصدق الظاهري لأداة الدراسة، للتأكد من أنها تخدم أهداف الدراسة. حيث تم



عرضها في صورتها الأولية والمكونة من 34) فقرة على مجموعة من المحكمين تألفت من 6 محكمين متخصصين في مجال التربية وعلم النفس، وذلك لإبداء رأيهم من حيث وضوح صياغة الفقرات، وحدف العبارات لعدم مناسبتها، وتم اعتماد الفقرات التي أجمع عليها 80٪) من المحكمين، تم دراسة ملاحظات المحكمين واقتراحاتهم، وأُجريت التعديلات المشار إليها، بذلك أصبح الاستبيان في صورته النهائية بعد ملاحظات لجنة المحكمين يتكون من 30) فقرة.

#### • ثبات أداة الدراسة:

تم استخدام معامل ألفا كرونباخ لحساب ثبات الأداة، وكانت النتائج كما هو موضح بالجدول التالى:

جدول رقم 4) يوضح نتائج اختبار ألفا كرونباخ

| معامل ألفا كرونباخ | عدد الفقرات | الاستبيان     |  |
|--------------------|-------------|---------------|--|
| 0.908              | 30          | الرضا الوظيفي |  |

يتضح من الجدول السابق أن قيمة معامل ثبات أداة الدراسة هي 0.908)، مما يشير إلى أن الأداة تتمتع بدرجة عالية من الثبات، وهذا مؤشر على صلاحيتها. بذلك تم التأكد من صدق وثبات أداة الدراسة وصلاحيتها للإجابة على تساؤلاته.

#### المعالجة الإحصائية:

لكل دراسة علمية تقنيات إحصائية خاصة بها، ونظراً لطبيعة الدراسة الحالية تم الاستفادة من الحزمة الإحصائية المستخدمة في العلوم الاجتماعية Spss).

## 10- عرض نتائج الدراسة:

## عرض نتيجة التساؤل الأول ونصه:

ما مستوى الصلابة النفسية لدى عينة الدراسة؟

للإجابة عن التساؤل الأول تم إجراء التحليل الإحصائي لعينة الدراسة في متغير الصلابة النفسية واتضح أن قيمة المتوسط الحسابي 68.54) وانحراف معياري مقداره 5.42) لدى العينة في متغير الصلابة النفسية، ولمعرفة هل مستوى الصلابة النفسية مرتفع أم منخفض تم الرجوع إلى أداة الدراسة حيث إن أعلى درجة ممكنة في الاستبيان تبلغ (90) بينما أقل درجة (30)، والمتوسط الفرضي مقداره (60) درجة، ونظراً لحصول أفراد العينة على متوسط حسابي أعلى من المتوسط الفرضي



للاستبيان لذلك يُعد مستوى الصلابة النفسية لدى أفراد العينة عالياً نوعاً ما، كما هو موضح في الجدول التالى:

الجدول رقم 5) يوضح مستوى الصلابة النفسية لدى أفراد العينة

| مستوى<br>الدلالة      | الفرق بين<br>المتوسطين | المتوسط<br>الفرضي | الانحراف<br>المعياري | المتوسط<br>الحسابي<br>للعينة | حجم العينة | المتغير            |
|-----------------------|------------------------|-------------------|----------------------|------------------------------|------------|--------------------|
| 0.000<br>دال إحصائياً | 8.54                   | 60                | 5.42                 | 68.54                        | 121        | الصلابة<br>النفسية |

بذلك تكون هذه النتيجة قد اتفقت مع ما توصلت إليه دراسة بدر الشمري 2015)، بينما اختلفت مع دراسة تنهيد فاضل 2011) والتي توصلت إلى وجود مستوى منخفض للصلابة النفسية، بينما توصلت دراسة يحيى النجار، وعبدالرؤوف الطلاع 2012) إلى وجود مستوى متوسط للصلابة النفسية.

#### عرض نتيجة التساؤل الثاني ونصه:

ما مستوى الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة؟

للإجابة عن التساؤل الأول تم إجراء التحليل الإحصائي لعينة الدراسة في متغير الرضا الوظيفي واتضح أن قيمة المتوسط الحسابي 62.08) وانحراف معياري مقداره 9.23) لدى العينة في متغير الرضا الوظيفي، ولمعرفة هل مستوى الرضا الوظيفي مرتفع أم منخفض تم الرجوع إلى أداة الدراسة حيث أعلى درجة ممكنة في الاستبيان تبلغ 90) بينما أقل درجة (30)، والمتوسط الفرضي مقداره (60) درجة، ونظراً لحصول أفراد العينة على متوسط حسابي أعلى من المتوسط الفرضي للاستبيان لذلك يُعد مستوى الرضا الوظيفي متوسطاً لدى أفراد العينة، كما هو موضح في الجدول التالى:

الجدول رقم 6) يوضح مستوى الرضا الوظيفي لدى أفراد العينة

| مستوى الدلالة         | الفرق بين<br>المتوسطين | المتوسط<br>الفرض <i>ي</i> | الانحراف<br>المعياري | المتوسط<br>الحسابي<br>للعينة | حجم | المتغير          |
|-----------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|-----|------------------|
| 0.000<br>دال إحصائياً | 2.08                   | 60                        | 9.23                 | 62.08                        | 121 | الرضا<br>الوظيفي |

بذلك تكون هذه النتيجة قد اتفقت مع دراسة مجيد منصور 2010) والتي توصلت إلى وجود



مستوى متوسط من الرضا الوظيفي لدى أفراد العينة. بينما اختلفت مع دراسة محمد الدعيس مستوى متوسطة وراسة أبوراس 2012) واللتان توصلتا إلى أن مستوى الرضا الوظيفي أقل من المتوسط.

#### عرض نتيجة التساؤل الثالث ونصه:

هل توجد علاقة دالة إحصائيا بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفى؟

لمعرفة نوع المعلاقة بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي تم استخدام معامل ارتباط بيرسون وكانت النتائج كما هو موضح بالجدول التالى:

جدول رقم 7) يبين معاملات ارتباط بيرسون بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي

|                    | الصلابة النفسية     |            |               |
|--------------------|---------------------|------------|---------------|
| مستوى الدلالة      | معامل ارتباط بيرسون | حجم العينة | الرضا الوظيفي |
| <b>**</b> 0.121    | 0.145               | 121        | الرضا الوظيفي |
| (غير دال إحصائياً) |                     |            |               |

يتضح من الجدول السابق أن قيمة ارتباط بيرسون لدى العينة بين درجة الصلابة النفسية والرضا الوظيفي بلغ 6.145) وأن مستوى الدلالة يساوي (0.121) وهو غير دال إحصائياً، لأنه أكبر من مستوى دلالة (0.05) المعتمد في الدراسة الحالية، وهذه النتائج تشير إلى وجود علاقة ارتباطيه ضعيفة بين الصلابة النفسية والرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة.

#### التوصيات:

- أ. ضرورة الاهتمام بتنمية الصلابة النفسية لدى المعلمين بشكل عام، لما لها من أثر إيجابي في رفع درجة الرضا الوظيفي لديهم.
- إعادة النظر في سلم الرواتب وإجراءات الترقية الوظيفية للمعلمين بما يتناسب مع الظروف الراهنة، وذلك من أجل الرفع من مستوى الرضا الوظيفي.

## المقترحات:

- إجراء دراسة مماثلة على عينات مختلفة.
- 2. إجراء دراسة للكشف عن الفروق في الصلابة النفسية والرضا الوظيفي وفقاً لمتغيري (الجنس



- التخصص)
- إجراء دراسة بعنوان الصلابة النفسية وعلاقتها بالضغوط النفسية.

## قائمة المراجع:

- 1. الشارف المرزوقي، الصلابة النفسية وعلاقتها بالضغوط النفسية وتحقيق الذات لدى طلبة الدراسات العليا ببعض الجامعات الليبية، أطروحة دكتوراه غير منشورة، ليبيا، كلية الآداب، جامعة طرابلس، 2014).
- بدر الشمري، الصلابة النفسية وعلاقتها بالرضا الوظيفي لدى المعلمين بمدارس التربية الخاصة بمنطقة حائل، رسالة ماجستير غير منشورة، مكة المكرمة، كلية التربية، جامعة أم القرى: 2015).
- 3. تنهيد فاضل، الضغط النفسي وعلاقته بالصلابة النفسية لدى طلبة كلية التربية بجامعة الموصل، العراق، مجلة أبحاث كلية التربية الأساسية بالموصل، المجل 11، العد 1، العدا 2011).
- 4. زهرة أبوراس، الرضا الوظيفي وعلاقته بالقلق النفسي، دراسة مقارنة بين المعلمات والممرضات العاملات بالقطاع العام، رسالة ماجستير غير منشورة، ليبيا، الأكاديمية الليبية، 2012).
- 5. زينب راضي، الصلابة النفسية لدى أمهات شهداء انتفاضة الأقصى وعلاقتها ببعض المتغيرات، رسالة ماجستير غير منشورة، فلسطين، قسم الصحة النفسية، الجامعة الإسلامية بغزة، (2008).
- 6. صفوت عبدالحميد، الرضا عن العمل بين المعلمين وعلاقته بالسلوك المؤسسي وبعض المتغيرات الديموغرافية، مجلة دراسات نفسية، القاهرة، رابطة الأخصائيين النفسيين المصرية، المجل 5، 1998).
  العد 3، 1998).
- 7. عبدالحميد بالنور، الرضا الوظيفي وعلاقته بالصحة النفسية لدى الأطباء بمدينة الخمس، رسالة ماجستبر غبر منشورة، لببيا، الأكاديمية اللببية، 2007).
- 8. عماد مخيمر، كراسة تعليمات مقياس الصلابة النفسية، 1، القاهرة، مكتبة الأنجلو، 2002).
- 9. عمر حماد، عز عبداللطيف، الصلابة النفسية والرغبة في التحكم لدى طلبة الجامعة، القاهرة، محلة دراسات نفسية، المحل 12، العد 2، 2002).
- 10. مجيد منصور، درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية، فلسطين ، مجلة جامعة الأزهر بغزة، المجل 12، العد 1 ، 2010).
- 11. محمد الدعيس، درجة الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة صنعاء، اليمن، المجلة العربية لضمان جودة التعليم، كلية التربية، جامعة صنعاء، المجل 9، العد 23، 2016).



- 12. محمد الصيرفي، السلوك الإداري والعلاقات الإنسانية، الإسكندرية، دار الوفاء للطباعة والنشر، 2007).
- 13. محمد آل ناجي، عبدالرحمن المحبوب، متغيرات الرضا الوظيفي وعلاقته ببعض العوامل الشخصية لدى معلمي ومعلمات التعليم العام بمحافظة الإحساء بالسعودية، الكويت، المجلة التربوية، المجلة 8، العد 29، 1993).
- 14. محمود عكاشة، علم النفس الصناعي، و 1، الإسكندرية، مطبعة الجمهورية للطبعة والنشر والتوزيع، 1997).
- 15. مؤمن القاضي، الرضا الوظيفي للعاملين بمجال التربية الفكرية وعلاقته بالسلوك التكيفي لتلاميذ التربية الفكرية، رسالة ماجستير غير منشورة، القاهرة، كلية التربية، جامعة عين شمس، 1999).
- 16. نبيل دخان، بشير الحجار، الضغوط النفسية لدى طلبة الجامعة الإسلامية وعلاقتها بالصلابة النفسية لديهم، فلسطين، مجلة الجامعة الإسلامية بغزة، المجل 14، العد 2، 2006).
- 17. يحيى النجار، عبدالرؤوف الطلاع، الصلابة النفسية وعلاقتها بالتوافق المهني لدى الأكاديميين العاملين في الجامعات الفلسطينية بقطاع غزة، فلسطين، مجلة جامعة الخليل للبحوث، المجل 7، العد 1، 2012).